

Uchwała nr 10
Rady Nadzorczej spółki Agora S.A.
z dnia 21 maja 2025 roku

w sprawie przyjęcia „Sprawozdania Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Agory S.A. za rok 2024”

1. Rada Nadzorcza Agory S.A., działając na podstawie art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U.2025.592 t.j. z dnia 2025.05.06) (dalej „ustawa o ofercie publicznej”), niniejszym przyjmuje „Sprawozdanie Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Agory S.A. za rok 2024” („Sprawozdanie”). Sprawozdanie stanowi załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.
2. W związku z wykonywaniem, zgodnie z art. 90g ust. 10 ustawy o ofercie publicznej, przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. oceny sprawozdania o wynagrodzeniach Spółki za rok 2024 w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1 - 5 oraz 8 ustawy o ofercie publicznej, niniejszym składamy oświadczenie o treści, jak w załączniku nr 2 do niniejszej Uchwały.
3. Rada Nadzorcza niniejszym upoważnia Przewodniczącego Rady Nadzorczej – Pana Andrzeja Szlęzaka, do podpisania oświadczenia, o którym mowa w pkt. 2 powyżej.
4. Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Rada Nadzorcza:

*Oświadczam, jako protokolantka posiedzenia
Rady Nadzorczej Agora S.A. w dniu 21 maja
2025 r., że uchwała nr 10 z dnia 21 maja
2025 r. została podjęta przez Radę Nadzorczą.*

*Julia Kamińska-Zwiemyńska
21.05.2025 r.*

PROTOKÓŁ
z podjęcia uchwały Rady Nadzorczej w trybie obiegowym (pisemnym)
spółki Agora Spółka Akcyjna („Spółka”) z siedzibą w Warszawie
z dnia 30 maja 2025 r.

W dniu 30 maja 2025 r., pan Andrzej Szlęzak, Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki Agora Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Czerska 8/10, 00-732 Warszawa, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000059944 („Spółka”), powierzając jednocześnie funkcję protokolanta Julii Kamińskiej-Zwierzyńskiej, zarządził głosowanie jawne w trybie pisemnym (obiegowym) nad uchwałą nr 4/2025 zmieniającą uchwałę Rady Nadzorczej nr 10 z dnia 21 maja 2025 r. w sprawie przyjęcia „Sprawozdania Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Agory S.A. za rok 2024” („Uchwała”) („Głosowanie”).

W dniu 30 maja 2025 r. wszystkim członkom Rady Nadzorczej Spółki został przesłany projekt Uchwały. W tym samym dniu wszyscy członkowie Rady Nadzorczej Spółki zostali powiadomieni o głosowaniu nad Uchwałą w trybie pisemnym (obiegowym). Wszyscy członkowie Rady Nadzorczej wyrazili zgodę na powyższe.

Przewodniczący Rady Nadzorczej zarządził i przeprowadził głosowanie w trybie pisemnym (obiegowym) nad Uchwałą, w ten sposób, że członkowie Rady Nadzorczej oddali swoje głosy w sprawie Uchwały na piśmie. Głosy zostały oddane przez wszystkich członków Rady Nadzorczej, a ostatni głos wpłynął w dniu 30 maja 2025 r.

Członkowie Rady Nadzorczej oddali następujące głosy w Głosowaniu nad Uchwałą, której kopia stanowi **Załącznik 1** do niniejszego protokołu:

Liczba głosów oddanych: 6;

Liczba głosów za: 6;

Liczba głosów przeciw: 0;

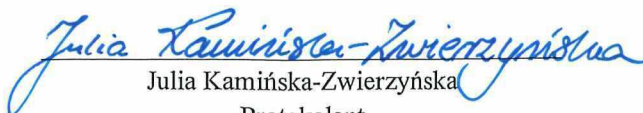
Liczba głosów wstrzymujących się: 0.

Wobec powyższego Przewodniczący Rady Nadzorczej stwierdził, że Uchwała nr 4/2025 została podjęta przez Radę Nadzorczą.

Wobec podjęcia Uchwały, Przewodniczący Rady Nadzorczej zakończył czynności Rady Nadzorczej związane z podjęciem Uchwał.



Andrzej Szlęzak
Przewodniczący Rady Nadzorczej



Julia Kamińska-Zwierzyńska
Protokolant

ZAŁĄCZNIK 1
do protokołu z podjęcia uchwały Rady Nadzorczej
w trybie obiegowym (pisemnym)
Agora Spółka Akcyjna
z siedzibą w Warszawie
z dnia 30 maja 2025 r.

Uchwała nr 4/2025
Rady Nadzorczej spółki Agora Spółka Akcyjna („Spółka”)
Podjęta w trybie obiegowym

zmieniająca uchwałę Rady Nadzorczej
nr 10 z dnia 21 maja 2025 r. w sprawie przyjęcia
„Sprawozdania Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu
Agory S.A. za rok 2024”

1. Rada Nadzorcza Spółki niniejszym zmienia treść uchwały Rady Nadzorczej spółki Agora S.A. z dnia 21 maja 2025 roku w sprawie przyjęcia „Sprawozdania Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Agory S.A. za rok 2024”, w ten sposób, że załącznik nr 2, tj. oświadczenie Rady Nadzorczej składane w związku z wykonywaniem, zgodnie z art. 90g ust. 10 ustawy o ofercie publicznej, przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. oceny sprawozdania o wynagrodzeniach Spółki za rok 2024 w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1 - 5 oraz 8 ustawy o ofercie publicznej, otrzymuje nowe brzmienie zasadniczo zgodne z załącznikiem nr 1 do niniejszej uchwały.
2. Pozostałe zapisy uchwały pozostają bez zmian.
3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PricewaterhouseCoopers Polska spółka
z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp. k.
ul. Polna 11
00-633 Warszawa

Szanowni Państwo,

Niniejsze oświadczenie sporządzono w związku z oceną sprawozdania o wynagrodzeniach Agory S.A. (zwanej dalej „Spółką”) za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r. (zwanego dalej „Sprawozdaniem o wynagrodzeniach”). Celem oceny Sprawozdania o wynagrodzeniach było sformułowanie wniosku, czy załączone Sprawozdanie o wynagrodzeniach zawiera, we wszystkich istotnych aspektach, wszystkie elementy wymienione w art. 90g ust. 1-5 oraz 8 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 620 z późn. zm. - dalej „Ustawa o ofercie publicznej”).

W związku z wykonywaniem przez Państwa oceny Sprawozdania o wynagrodzeniach, potwierdzamy naszą odpowiedzialność jako Rady Nadzorczej Spółki, wynikającą z art. 90g ust. 1 Ustawy o ofercie publicznej, za:

- (a) Sprawozdanie o wynagrodzeniach przedstawiające kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych przez poszczególnych Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki lub należnych poszczególnym Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki w latach obrotowych objętych Sprawozdaniem o wynagrodzeniach, zgodnie z polityką wynagrodzeń i przepisami Ustawy o ofercie publicznej, w tym jego kompletność i poprawność danych w nim przedstawionych;
- (b) zaprojektowanie, wdrożenie oraz utrzymanie systemu kontroli wewnętrznej zapewniającego sporządzenie Sprawozdania o wynagrodzeniach, które nie zawiera istotnych zniekształceń spowodowanych oszustwem lub błędem i spełnia mające zastosowanie wymogi.

Zgodnie ze swoją najlepszą wiedzą pozyskaną od Spółki potwierdzamy następujące oświadczenia:

- 1 Sprawozdanie o wynagrodzeniach w odniesieniu do każdego Członka Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki zawiera w szczególności:
 - 1.1 ujawnienie wysokości całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy o ofercie publicznej, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia;
 - 1.2 wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników spółki;
 - 1.3 informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników;
 - 1.4 informację o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników grupy kapitałowej, do której należy Spółka oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej Spółki, w okresie pięciu lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie;
 - 1.5 wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120);
 - 1.6 nie występują świadczenia na rzecz Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki w formie instrumentów finansowych;

- 1.7 w okresie objętym Sprawozdaniem o wynagrodzeniach nie wystąpiło żądanie zwrotu zmiennych składników wynagrodzeń;
- 1.8 nie wystąpiły odstępstwa od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń ani odstępstwa zastosowane zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie publicznej.
- 2 Nic nam nie wiadomo, by osoby najbliższe (*takie jak: małżonkowie, wstępni, zstępni, rodzeństwo, powinowaci w tej samej linii lub tym samym stopniu, osoby pozostające w stosunku przysposobienia oraz ich małżonkowie, a także osoby pozostające we wspólnym pożyciu*) Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki otrzymały ani by zostały im przyznane świadczenia pieniężne lub niepieniężne.
- 3 W Sprawozdaniu o wynagrodzeniach została uwzględniona informacja odnośnie do uchwały, o której mowa w Art. 90g ust. 6 Ustawy o ofercie publicznej.
- 4 Spółka udostępniła Państwu:
 - 4.1 dostęp do informacji takich jak umowy o pracę wraz z aneksami i załącznikami, kontrakty, porozumienia oraz inne dokumenty stanowiące podstawę przyznania świadczeń Członkom Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki;
 - 4.2 uchwały walnego zgromadzenia i rady nadzorczej Spółki;
 - 4.3 politykę wynagrodzeń i procedurę wdrażania polityki wynagrodzeń;
 - 4.4 nieograniczony dostęp do pracowników Spółki, co do których uznaliście Państwo, że konieczne jest uzyskanie od nich ewidencji na potrzeby oceny Sprawozdania o wynagrodzeniach.
- 5 Nic nam nie wiadomo, by wystąpiły:
 - 5.1 nieprawidłowości spowodowane przez kierownictwo lub pracowników Spółki, odgrywających znaczącą rolę w systemie kontroli wewnętrznej, ani nieprawidłowości spowodowane przez innych pracowników, które mogłyby mieć istotny wpływ na Sprawozdanie o wynagrodzeniach.
- 6 Nie zgłoszono nam przypadków oszustw i nadużyć lub podejrzeń oszustwa i nadużycia, które mogłyby mieć wpływ na Sprawozdanie o wynagrodzeniach.
- 7 Sprawozdanie o wynagrodzeniach nie zawiera istotnych błędów ani przeoczeń.
- 8 Nic nam nie wiadomo o istnieniu innych istotnych zobowiązań, w tym warunkowych, z tytułu świadczeń na rzecz Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki od Spółki ani spółek należących do grupy kapitałowej Spółki, ani na rzecz osób najbliższych Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki, które należałoby ujawnić. Ponadto nic nam nie wiadomo o jakichkolwiek roszczeniach, które zostały wniesione przez Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki, w tym byłych Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki, włączając w to sprawy sądowe lub arbitrażowe, które mogłyby doprowadzić do zobowiązań Spółki z tytułu świadczeń na rzecz tych Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki, w tym byłych Członków Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki. Również prawnicy Spółki nie powiadomili nas o żadnych sprawach ani w trakcie roku obrotowego, ani po jego zakończeniu do dnia podpisania tego oświadczenia.
- 9 Poza programami już Państwu przedstawionymi, które odpowiednie ujawniono w sprawozdaniu o wynagrodzeniach, Spółka nie posiada żadnych programów premialnych ani innych programów świadczeń, które mogłyby od niej wymagać dokonania wypłat kwot zależnych od stażu pracy.

- 10 Poza ujawnionymi w sprawozdaniu o wynagrodzeniach, nie występują żadne opcje lub umowy odkupu akcji lub udziałów, akcje lub udziały zarezerwowane na opcje, warranty, zamiany lub inne tego typu zobowiązania.
- 11 Nic nam nie wiadomo o tym, by wystąpiły zdarzenia pomiędzy ostatnim dniem okresu, za który jest sporządzane Sprawozdanie o wynagrodzeniach, a datą niniejszego oświadczenia, które miałyby istotny wpływ na Sprawozdanie o wynagrodzeniach.
- 12 Oceniliśmy transakcje ze stronami powiązanymi z Członkami Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki w celu ustalenia, czy nie zawierają w istocie świadczenia wynikającego ze sprawowanej przez Członka Zarządu lub Rady Nadzorczej Spółki funkcji lub zajmowanego stanowiska, a także które z transakcji zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe. Nie stwierdziliśmy występowania takich transakcji ani zawartych na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi.



Przewodniczący Rady Nadzorczej

Warszawa, 30.05...... 2025 r.

Sprawozdanie Rady Nadzorczej Agory S.A. o wynagrodzeniach
członków Zarządu Agory S.A. i Rady Nadzorczej Agory S.A. za
2024 rok

Warszawa, 21 maja 2025 r.
przyjęte uchwałą Rady Nadzorczej Agory S.A. w dniu 21 maja 2025 r.

Sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Agory S.A. sporządzone zostało na podstawie Art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych;

Zasady wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej Agory S.A. określone zostały w Polityce wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Agory S.A., przyjętej uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2020 r.

Informacje dot. zatrudnienia członków Zarządu Spółki w 2024 roku

Imię i nazwisko	Rodzaj stosunku prawnego będącego podstawą zatrudnienia	Okres na jaki został zawarty stosunek prawny będący podstawą zatrudnienia	Okres wypowiedzenia stosunku prawnego będącego podstawą zatrudnienia
Bartosz Hojka – Prezes Zarządu Spółki w 2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Anna Kryńska-Godlewska – Członkini Zarządu Spółki w 2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Tomasz Jagiello – Członek Zarządu Spółki w 2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Tomasz Grabowski – Członek Zarządu Spółki do 28.06.2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Agnieszka Siuzdak-Zyga – Członkini Zarządu Spółki od 28.06.2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Wojciech Bartkowiak – Członek Zarządu Spółki w 2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy
Maciej Strzelecki – Członek Zarządu Spółki od 28.06.2024 r.	Umowa o pracę	czas nieokreślony	6 miesięcy

Informacje dot. członków Rady Nadzorczej Spółki („RN Spółki”) w roku 2024

Imię i nazwisko	Podstawa pełnienia funkcji	Okres na jaki został powołany członek Rady Nadzorczej
Andrzej Szlęzak – Przewodniczący RN Spółki w 2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Dariusz Formela – Członek RN Spółki w 2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Tomasz Karusewicz – Członek RN Spółki do 28.06.2024	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Tomasz Sielicki – Członek RN Spółki w 2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Wanda Rapaczynski – Członek RN Spółki w 2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Maciej Wiśniewski – Członek RN Spółki w 2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.
Jacek Levernes – Członek RN Spółki od 28.06.2024 r.	Powołanie Uchwałą Walnego Zgromadzenia Agory S.A.	Wspólna, trzyletnia kadencja od 21 czerwca 2022 r. do dnia odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r.

Opis elementów sprawozdania wspólnych dla wszystkich członków Zarządu Agory S.A.

1. Określenie w jaki sposób Wynagrodzenie Stałe jest zgodne z Polityką Wynagrodzeń i w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

Wynagrodzenie stałe jest określane w oparciu o standardy rynkowe dotyczące struktury wynagrodzenia członków zarządu spółek giełdowych i wspiera długoterminowy rozwój Grupy Agora poprzez zapewnienie pełnego zaangażowania członków zarządu w pełnienie funkcji w Spółce i Grupie Agora. Poziom wynagrodzeń członków zarządu i rady nadzorczej był wystarczający dla pozyskania i utrzymania odpowiedniego poziomu zmotywowania osób o najwyższych kompetencjach, które są odpowiedzialne za sprawne zarządzanie zarówno bieżącą jak i długoterminową działalnością Spółki oraz które dysponują adekwatną wiedzą, umiejętnościami i doświadczeniem, aby realizować cele strategiczne Spółki.

2. Poziom realizacji Celów

- Na dzień 31 grudnia 2024 r. Grupa ujęła rezerwy w kwocie 2 035 000 zł dotyczące potencjalnej premii z tytułu realizacji Celu EBITDA w związku z osiągnięciem wyniku EBITDA uprawniającego do wypłaty zmiennej części wynagrodzenia (Planu Motywacyjnego, dalej PM). Grupa nie ujęła rezerwy dotyczącej potencjalnej premii z tytułu realizacji Celu Wzrostu Wartości Akcji w 2024 r. w związku z tym, że oszacowana Średnia Cena Akcji IQ Roku Następnego ukształtowała się poniżej Celu Wzrostu Wartości Akcji.
- Wartość zmiennej części wynagrodzenia nie była bezpośrednio powiązana z realizacją celów związanych ze społeczną odpowiedzialnością biznesu (ESG). Warto zaznaczyć, że w 2023 r. Zarząd przyjął pierwszą w historii Strategię ESG Grupy Agora na lata 2023-2027, która określa konkretny plan działań na rzecz realizacji celów zrównoważonego rozwoju we wszystkich segmentach biznesowych.

3. Informacja o zmianie wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych:

Tabela wynagrodzenia całkowitego* (wynagrodzenie stałe oraz zmienne) Członków Zarządu Agory S.A.

ZARZĄD AGORY S.A.	2024	zmiana	2023	zmiana	2022	zmiana	2021	zmiana	2020
Bartosz Hojka	1 989 200	124,92%	884 400	-47,42%	1 681 939	4,04%	1 616 672	7,78%	1 500 007
Anna Kryńska-Godlewska	1 523 878	130,89%	660 000	-40,34%	1 106 360	2,07%	1 083 974	8,99%	994 584
Agnieszka Sadowska (do 20.10.2021)	nd.		nd.		nd.		966 232	89,60%	509 610
Grzegorz Kania (do 30.09.2020)	nd.		nd.		nd.		708 974	38,88%	510 511
Agnieszka Siuzdak-Zyga (od 05.08.2021 do 31.08.2022 oraz od 28.06.2024)	217 105		nd.		608 529	164,54%	230 031		nd.
Tomasz Jagiełło	924 000	250,00%	264 000	-63,74%	728 081	0,57%	723 974	5,01%	689 435
Tomasz Grabowski (od 01.06.2021 do 28.06.2024)	1 025 349	29,46%	792 000	-23,37%	1 033 511	146,07%	420 000		nd.
Wojciech Bartkowiak (od 21.04.2022)	1 077 300	63,23%	660 000	51,89%	434 523		nd.		nd.
Maciej Strzelecki (od 28.06.2024)	66 000		nd.		nd.		nd.		nd.

*Tabela nie zawiera wynagrodzeń otrzymanych przez członków Zarządu z pozostałych spółek z Grupy Agora

Tabela wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Agory S.A.

RADA NADZORCZA	2024	zmiana	2023	zmiana	2022	zmiana	2021	zmiana	2020
Andrzej Szlęzak	144 000	0,00%	144 000	0,00%	144 000	0,00%	144 000	11,16%	129 538
Dariusz Formeła	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	11,17%	86 358
Tomasz Karusewicz (do 28.06.2024)	48 000	-50,00%	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	11,17%	86 358
Tomasz Sielicki	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	11,17%	86 358
Wanda Rapaczynski	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	11,17%	86 358
Maciej Wiśniewski	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	0,00%	96 000	11,17%	86 358
Jacek Levernies (od 28.06.2024 r.)	48 000		0		0		0		0

	Średnie wynagrodzenie miesięczne/ etat* Agory S.A.	Zmiana%	Średnie wynagrodzenie miesięczne/ etat* Grupy Agora	Zmiana%
2019	7 555	6,4 %	7 401	8,4%
2020	7 601	0,6 %	7 213	-2,5%
2021	8 336	9,7 %	7 774	7,8 %
2022	9 108	9,3 %	8 602	10,7 %
2023	9 365	2,8 %	9 018	4,8 %
2024	12 293	31,3 %	10 555	17,1 %

*Począwszy od 2022 roku, informacja o zmianie wynagrodzenia jest podana w oparciu o średnie wynagrodzenie miesięcznie względem etatu, a nie jak wcześniej pracownika.

EBITDA w mln PLN (bez IFRS 16)	2019	zmiana	2020	zmiana	2021	zmiana	2022	zmiana	2023	zmiana	2024*
Agora S.A.	-31,4	nd.	18,7	nd.	-4,6	-88,02%	-38,4	-21,63%	-49,0	9,38%	-44,8
Grupa Agora	114,8	201%	38,2	-48%	73,8	52,16%	48,5	-58,44%	116,7	-20,99%	147,7

*EBITDA dotyczy wyłącznie działalności kontynuowanej

Wskaźnik „EBITDA” definiowany jest jako EBIT powiększony o amortyzację i odpisy z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i praw do użytkowania aktywów.

Wskaźniki „EBITDA bez MSSF 16” definiowany jest jako EBITDA z wyłączeniem wpływu Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej nr 16 Leasing.

W opinii Zarządu EBITDA stanowi przydatny uzupełniający wskaźnik finansowy, odzwierciedlający rentowność Grupy i jej poszczególnych segmentów operacyjnych. Zarząd zwraca uwagę, że EBITDA nie jest wskaźnikiem określonym w MSSF i nie ma ujednoliconego standardu. W związku z tym jego wyliczenie i prezentacja przez Grupę Agora mogą być odmienne od stosowanych przez inne spółki.

Zysk/Strata netto w mln PLN (z IFRS 16)	2019	2020	2021	2022	2023	2024**
Agora S.A.	20,1	-54,9	27,8	-3,5	-39,8	-9,0
Grupa Agora	6,0	-130,2	-46,6	-105,7	85,0	17,9

**Zysk/strata netto dotyczy wyłącznie działalności kontynuowanej.

Agora S.A.: 1 kwietnia 2024 r. nastąpiła reorganizacja spółki Agora S.A. i przeniesienie zorganizowanych części przedsiębiorstwa, w tym biznesów funkcjonujących dotychczas w ramach Spółki, do zależnych spółek kapitałowych. Dane wydzielonych części przedsiębiorstwa zostały zaklasyfikowane jako działalność zaniechana.

Grupa Agora: 7 października 2024 r. została sprzedana spółka Step Inside Sp. z o.o. Dane spółki zostały zaklasyfikowane jako działalność zaniechana.

4. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagradzania oraz czasowego odstąpienia od stosowania Polityki Wynagradzania

W 2024 r. Spółka nie odstąpiła od realizacji polityki wynagradzania.

5. Wartość świadczeń pieniężnych lub niepieniężnych przyznane na rzecz osób najbliższych tj. małżonka, wstępnego, zstępnego, rodzeństwo, powinowatego w tej samej linii lub tym samym stopniu, osoby pozostającej w stosunku przysposobienia oraz jej małżonka, a także osoby pozostającej we wspólnym pożyciu.

Nie przyznano takich świadczeń.

6. Proporcja składników wynagrodzenia.

W 2024 roku wypłacono wynagrodzenie zmienne. Wynagrodzenie stałe stanowiło 42% łącznego wynagrodzenia członków Zarządu Agory S.A.

Członkowie Zarządu byli uprawnieni do świadczeń dodatkowych w postaci możliwości korzystania z samochodu służbowego oraz polisy D&O.

7. W spółce nie funkcjonowały w 2024 r. plany motywujące uprawniające do nabycia instrumentów finansowych.
8. Polityka wynagrodzeń nie przewiduje możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.
9. Wyjaśnienie, w jaki sposób została w nim uwzględniona uchwała opiniującą poprzednie sprawozdanie o wynagrodzeniach

Uchwała nr 19 Walnego Zgromadzenia z dnia 28 czerwca 2024 r. pozytywnie zaopiniowała Sprawozdanie Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Agory S.A. za rok 2023. Zostało ono przyjęte większością głosów przez Walne Zgromadzenie.

ZARZĄD AGORY S.A.
Wynagrodzenia Członków Zarządu

Bartosz Hojka - Prezes Zarządu Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	1 989 200 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	884 400 złotych brutto
-Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	1 100 000 złotych brutto PM z tytułu sprawowania funkcji prezesa Zarządu Agory S.A. za rok 2023 a wypłacone w 2024 r. 4 800 złotych brutto ryczałt samochodowy
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło 44% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory SA
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcję zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Prezes zarządu nie pobiera wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.

Tomasz Jagiełło - Członek Zarządu Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	924 000 złotych brutto
-Wynagrodzenia Stałego	264 000 złotych brutto z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A.
-Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	660 000 złotych brutto PM z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A. za rok 2023 a wypłacone w 2024 r.
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło 29% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Tomasz Jagiełło uzyskał dodatkowo wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Helios S.A. wynosi 400 800 zł brutto rocznie (w tym kwota 4 800 brutto z tytułu ryczału samochodowego). Tomasz Jagiełło nie pobiera wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Wojciech Bartkowiak - Członek Zarządu Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	1 077 300 złotych brutto
-Wynagrodzenia Stałego	412 500 złotych brutto z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A.
-Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	660 000 złotych brutto PM z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A. za rok 2023 a wypłacone w 2024 r. 4 800 złotych brutto ryczału samochodowego
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło 38% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).

Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Wojciech Bartkowiak uzyskał dodatkowo wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Wyborcza Sp. z o.o. wynosi 247 500 zł brutto rocznie. Wojciech Bartkowiak nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Anna Kryńska-Godlewska - Członkini Zarządu Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	1 523 878 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	656 333 złotych brutto oraz 2 745 złotych brutto wynagrodzenia chorobowego
- Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	660 000 złotych brutto PM z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A. za rok 2023 a wypłacone w 2024 r. 200 000 złotych brutto Premia Uznaniowa 4 800 złotych brutto ryczałt samochodowy
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło 43% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O- ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Anna Kryńska - Godlewska nie pobierała wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej
Tomasz Grabowski - Członek Zarządu Agory S.A.	
	2024 (do 28.06.2024)
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	1 025 349 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	308 000 złotych brutto 54 949 złotych brutto wynagrodzenia chorobowego
- Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	660 000 złotych brutto PM z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A. za rok 2023 a wypłacone w 2024 r. 2 400 złotych brutto ryczałtu samochodowego
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło 35% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O- ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a

	także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Tomasz Grabowski nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Agnieszka Siuzdak-Zyga - Członek Zarządu Agory S.A.	
	2024 (od 28.06.2024)
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	217 105 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	217 105 złotych brutto z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A.
- Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	0
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło - 100% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.
- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O- ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki.
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Agnieszka Siuzdak-Zyga uzyskała dodatkowo wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Gazeta.pl Sp. z o.o. w wysokości 112 895 zł brutto rocznie. Agnieszka Siuzdak-Zyga nie pobierała wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej (opieka medyczna, karta sportowa).
Maciej Strzelecki - Członek Zarządu Agory S.A.	
	2024 (od 28.06.2024)
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	66 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	66 000 złotych brutto z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu Agory S.A.
- Wynagrodzenia zmiennego z podziałem na poszczególne elementy	0
Proporcja składników wynagrodzenia	Wynagrodzenie stałe stanowiło - 100% łącznego wynagrodzenia członka Zarządu Agory S.A.

- Inne składniki	- ubezpieczenie D&O- ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie, - dostęp do benefitów pracowniczych na tych samych zasadach, co wszyscy pracownicy Spółki (opieka medyczna, karta sportowa).
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Maciej Strzelecki uzyskał dodatkowo wynagrodzenie w spółkach: a. w spółce Eurozet w wysokości 48 tys. zł - b. w spółce Grupa Radiowa Agory w wysokości 27 tys. zł c. w spółce Doradztwo Mediowe w wysokości 93 tys. zł d. w spółce Eurozet Consulting w wysokości 96 tys. zł Maciej Strzelecki nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej

RADA NADZORCZA AGORY S.A.

Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują wynagrodzenie stałe, nie otrzymują wynagrodzenia zmiennego.

Andrzej Szlęzak – Przewodniczący Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	144 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	144 000 złotych brutto
- Inne składniki	ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Andrzej Szlęzak nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Wanda Rapaczynski – Członkini Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	96 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	96 000 złotych brutto
- Inne składniki	ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,

Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Wanda Rapaczynski nie pobierała wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Dariusz Formela – Członek Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	96 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	96 000 złotych brutto
- Inne składniki	ubezpieczenie D&O - <i>ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,</i>
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Dariusz Formela nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Tomasz Sielicki – Członek Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	96 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	96 000 złotych brutto
- Inne składniki	ubezpieczenie D&O - <i>ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,</i>
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Tomasz Sielicki nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Maciej Wiśniewski – Członek Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	96 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	96 000 złotych brutto
- Inne składniki	ubezpieczenie D&O - <i>ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej,</i>

	<i>prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,</i>
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Maciej Wiśniewski nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Tomasz Karusewicz – Członek Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024 (do 28.06.2024)
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	48 000 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	48 000 złotych brutto
- Inne składniki	<i>ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,</i>
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Tomasz Karusewicz nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.
Jacek Levernes – Członek Rady Nadzorczej Agory S.A.	
	2024 (od 28.06.2024)
Wysokość wynagrodzenia całkowitego w danym roku:	48 800 złotych brutto
- Wynagrodzenia Stałego	48 800 złotych brutto
- Inne składniki	<i>ubezpieczenie D&O - ubezpieczenie OC członków władz spółki; obejmuje członków zarządu, członków rady nadzorczej, członków komisji rewizyjnej, prokurentów, a także wszelkie osoby zatrudnione w spółce, które pełnią funkcje zarządcze lub nadzorcze, w tym managerowie,</i>
Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	Jacek Levernes nie pobierał wynagrodzenia od innych podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej.

Wynagrodzenia wypłacone członkom zarządu i Rady Nadzorczej były zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń i wspierały realizację długoterminowych celów Spółki. Poziom wynagrodzeń odpowiadał warunkom rynkowym oraz zapewnił stabilność kadry zarządzającej i dostęp do odpowiednich kompetencji.

W opinii Rady Nadzorczej wypłacone wynagrodzenia członków zarządu przyczyniały się do realizacji długoterminowych celów biznesowych Grupy.